

**Asociace ředitelů základních škol České republiky: Převod financování nepedagogických zaměstnanců pod zřizovatele způsobuje mezi řediteli škol nejistotu, ne paniku.**

**Praha – 20. října 2025 – Na začátku října tohoto roku proběhl mezi členy AŘZŠ ČR průzkum týkající se převodu financování nepedagogických zaměstnanců a ostatních neinvestičních výdajů pod zřizovatele. Odpovědělo celkem 317 ředitelů základních škol. Souhrn jejich odpovědí je součástí této tiskové zprávy. Přílohou zprávy je kompletní vyhodnocení dotazníku.**

### **Jednání probíhají, zřizovatelé ale váhají**

Podle výsledků průzkumu již více než 80 % škol jednalo se svým zřizovatelem o změně nebo má schůzku domluvenou. Zhruba 68 % zřizovatelů chce zachovat současný systém financování nepedagogických zaměstnanců (dále NPZ), zatímco jen malá část (6 %) uvažuje o zavedení změn. Čtvrtina zřizovatelů zatím nemá na postup jasný názor.

### **Obce zatím nepřipravují převzetí NPZ**

Až tři čtvrtiny zřizovatelů (74 %) neplánují převzít financování NPZ pod svou správu. Pouze 8 % škol uvedlo, že jejich zřizovatel převod zvažuje, a téměř pětina dotázaných neví, jaký postoj obec zaujímá. Podle ředitelů obce pravděpodobně čekají na jasné pokyny a metodické materiály od ministerstva.

### **Nejistota a obavy**

Polovina škol uvedla, že neví, zda zřizovatel plánuje omezování počtu NPZ, a 42 % se domnívá, že k redukci nedojde. Velká část ředitelů vnímá své zřizovatele jako spíše připravené (49 %), ale zhruba třetina má pochybnosti o jejich odborné a organizační připravenosti. Pokud jde o obavy z budoucího přístupu zřizovatelů k platům a pracovním podmínkám NPZ, objevují se mezi řediteli „spíše malé obavy“ – tedy mírný, ale patrný skepticismus.

### **Ředitelé volají po jasnějších pravidlech**

Z odpovědí vyplývá, že by ředitelé uvítali především lepší komunikaci a metodické vedení ze strany MŠMT. "Školy i obce potřebují konkrétní instrukce, jak to bude probíhat a jaké budou nové kompetence. Komunikace je nejednotná," uvedl jeden z respondentů.

Převod financování NPZ je pro většinu škol zatím nejistým krokem do neznáma. Zřizovatelé spíše vyčkávají a školy se obávají dopadů na provoz a personál. Z průzkumu však zároveň vyplývá, že mezi školami a obcemi nešíří panika, ale objevuje se volání po jasných informacích a pravidel a metodickém vedení.

### **O Asociaci ředitelů základních škol České republiky (AŘZŠ ČR)**

AŘZŠ ČR je profesní organizace, sdružující především (ale nejenom) řídicí pracovníky v základním školství. Členy mohou být fyzické i právnické osoby (školy jako instituce). AŘZŠ ČR si klade za cíl propojovat profesní problematiku školského managementu s problematikou pedagogů z terénu. AŘZŠ ČR je aktivním členem Unie školských asociací ČR (CZESHA) a podílí se na modelování kontinuálního systému vzdělávání od předškolního až po maturitní či vyšší odborné vzdělání.

AŘZŠ ČR sdružuje v současné době více než 450 ředitelů základních škol. Většina z nich se schází 2x ročně na valných hromadách nebo na krajských konferencích. Nejde tedy pouze o formální klikání nebo lajkování na Facebooku.

Ředitelé sdružení v AŘZŠ ČR zastupují přes 9 000 učitelů svých škol. AŘZŠ ČR je dlouhodobým, spolehlivým a konstruktivním partnerem těm organizacím, které jednájí korektně.

Nehájí pouze zájmy ředitelů, ale snaží se působit ve prospěch celého českého školství.  
V případě zájmu o další informace nás kontaktujte:

Mgr. Ing. Luboš Zajíc, MBA

Prezident Asociace ředitelů základních škol České republiky,

ředitel ZŠ Pečky, okr. Kolín

E-mail: [lubos.zajic@asociacezs.cz](mailto:lubos.zajic@asociacezs.cz)

Tel.: 607 573 830

Mgr. Tibor Hájek

Viceprezident Asociace ředitelů základních škol České republiky,

ředitel ZŠ a MŠ Josefa Šíra, Horní Branná

E-mail: [tibor.hajek@asociacezs.cz](mailto:tibor.hajek@asociacezs.cz)

Tel.: 605 500 200